

中國香港(地區)商會



H · K · C · C · C

卓有成效的管理者

——管理者实现自我超越的经典课程

卓有成效的管理者
——管理者实现自我超越的经典课程
2009年11月20日—21日



尊敬的各位会员：

商会与彼得·德鲁克管理学院共同在2009年11月20日至21日举办德鲁克通用管理系列：“卓有成效的管理者”培训课程（课程内容大纲见附件2）。

本课程根据彼得·德鲁克同名经典之作《卓有成效的管理者》研发，彼得·德鲁克管理学院的资深培训师将和管理者们一起探讨高层管理者需要面对的重要管理任务，帮助管理者们成为机构所需要的、能够完成“非同寻常任务”的“寻常人才”。

适合对象： 有两年以上管理经验，对所在部门、机构负有全面管理责任的中高层管理者
授课方式： 萃取德鲁克先生同名著作精华，切合中国管理者的实际情况，采用互动、启发式案例教学

欢迎参加，名额有限，报名从速。

上课日期： 2009年11月20日（星期五）
2009年11月21日（星期六）
上课时间： 9:00am- 5:00pm（中间1小时午休）
标准课时 2天（14个小时）

地点： 彼得·德鲁克管理学院
地址： 建国门内大街7号光华长安大厦第2座20层
费用：（标准价格3850元/人/期）

会员及会员公司员工 3350元/人/期
非会员 3850元/人/期

（均包含教材--听课、讲义、教学设施使用、两天的午餐、课间茶点、证书等费用），

请您于2009年11月20日开课前完成学费的付款工作（付款详细信息见附件1）

如您确认参加，请于 11 月 18 日中午 12 时前将以下回执填好并传回商会秘书处或发
E-mail：hkccc@hkccc.com.cn 传真：010-65101584 电话：010-65101583

欢迎登陆网站查询 www.hkccc.com.cn

回执 (E2009024)

公司名称			
会员姓名 (1)		会员编号	
手机			
会员姓名 (2)		会员编号	
手机			
会员姓名 (3)		会员编号	
手机			
请注明携同非会员数目 (如适用)			

卓有成效的管理者
——管理者实现自我超越的经典课程
2009 年 11 月 20 日至 21 日

我（们）确认参加本次活动，如有变动，请于 11 月 18 日中午 12 时前通知商会，否则我们愿意承担活动费用。

确认人签名：_____

附件 1：

请您确认报名后，于 2009 年 11 月 20 日前按照以下付款方式进行付款：

- ◆ 请带同所需现金 / 支票亲自到商会秘书处缴交。
- ◆ 转账或电汇到以下商会银行账户：
 账户名称：中国香港（地区）商会
 开户银行：中国建设银行北京建国支行
 银行帐号：1100 1042 5000 5613 1889
 （* 若是境外电汇，银行手续费及汇率差额需由会员支付。）
 （* 转账或电汇手续因银行不同而有差异，提醒您带齐身份有效证件前往办理。）
 汇款后请立即将银行转账/电汇底单传真到秘书处，并务必标明您的姓名、会员卡号以及详细联系方式，以便第一时间处理您的需求，传真：(8610) 6510 1584。

我们的联络资料

地 址：北京市东城区建国门内大街 7 号光华长安大厦 1 座 9 层 916 室
邮政编码：100005
电 话：(8610) 6510 1583
传 真：(8610) 6510 1584
网 址：www.hkccc.com.cn
电 邮：hkccc@hkccc.com.cn

附件 2：

课程大纲

课程单元	重点内容	学习目标	案例研究
单元一 时间管理	管理者究竟应该如何控制和支配自己的时间 什么是管理者该做的，什么是不该做的 以结果为导向的时间管理方法	有效利用时间 避免整日奔波忙碌的局面	“一天 36 小时”
单元二 我能贡献什么	重视贡献也就是重视成效 组织需要管理者贡献什么 有关“我能贡献什么？”4 大要点 如何才能使组织获得最大绩效	促使管理者考虑自己及机构的目标 促使管理者更加关心工作所能产生的价值	是不是提拔错了
单元三 着眼于明日	如何正确分配组织资源 着眼于明日的策略 创新、风险、机遇 如何处理保持今日的成就和开创未来的关系	清晰掌握正确的创新和资源分配战略 提高对于“为什么和做什么”的认识	着眼于明日
单元四 有效决策	决策是管理者的特殊任务 做有效的决策，是企业家和管理者最困难的活动 拨开市面无数的决策工具和决策技巧 探寻有效决策的内在要领	掌握做出有效决策的 7 个规则	该不该购并
单元五 人事安排	重要岗位的人事安排是企业战略决策的重点 组织的效用是结合寻常的人，做不寻常的事 用人之长的 3 点建议 什么是有效性 有效性的核心	深刻体会人事安排的有效性	蓝辛的苦恼